**ZAŁĄCZNIK nr 1**  
**do umowy z dnia 10.01.2024 r.**  
**określającej szczegółowe warunki organizacyjno-finansowe działalności**   
**oraz program działania Ośrodka Promocji Kultury „Gaude Mater” w Częstochowie  
  
Program kadencyjnego działania  
Ośrodka Promocji Kultury „Gaude Mater”  
na okres od 1 lutego 2024 r. do 31 stycznia 2029 r.**

**Założenia funkcjonowania Ośrodka Promocji Kultury „Gaude Mater”.**Ośrodek Promocji Kultury „Gaude Mater” w Częstochowie jest samorządową instytucji kultury, której organizatorem jest Gmina Częstochowa.   
  
Podstawą prawną działalności Ośrodka są: ustawa z dnia 25 października 1991 roku   
o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej, Statut, stanowiący załącznik do Uchwały Nr 460.XXXIII.2016 Rady Miasta Częstochowy z dnia 22 grudnia 2016 r. w sprawie nadania statutu Ośrodkowi Promocji Kultury „Gaude Mater” oraz przepisy prawa powszechnie obowiązującego.  
  
Podstawowe cele działalności OPK „Gaude Mater” to: tworzenie, upowszechnianie   
i promocja kultury poprzez:   
1) zaspokajanie potrzeb kulturalnych mieszkańców,  
2) animację twórczości artystycznej profesjonalnej i amatorskiej,  
3) edukację kulturalną i wychowanie przez sztukę̨,  
4) promocję lokalnej działalności artystycznej i twórczej w kraju i za granicą,  
5) promocję miasta Częstochowy poprzez działania w dziedzinie kultury i sztuki.   
Ośrodek realizuje cele w szczególności przez:  
1) promocję oraz popularyzację różnorodnych dziedzin twórczości artystycznej ze szczególnym uwzględnieniem lokalnej działalności twórczej i artystycznej,   
2) cykliczną organizację Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Sakralnej „Gaude Mater”  
oraz Międzynarodowego Biennale Miniatury,   
3) inicjowanie i organizowanie imprez kulturalnych oraz wydarzeń́ artystycznych,   
4) prezentowanie wartościowych zjawisk i form w kulturze i sztuce,   
5) współpracę z innymi instytucjami w kraju i za granicą w zakresie tworzenia i promocji różnorodnych form sztuki,   
6) prowadzenie działalności wystawienniczej, wydawniczej i informacyjnej w zakresie zadań statutowych.  
  
Ośrodek Promocji Kultury „Gaude Mater” to przyjazna, otwarta samorządowa instytucja kultury mająca wpływ na życie lokalnej społeczności. OPK kieruje swoją ofertę do szerokiego grona odbiorców. Niezależnie od wieku, płci, statusu społecznego, każdy powinien posiadać łatwy dostęp do kultury i mieć możliwość bycia jej uczestnikiem. Ośrodek Promocji Kultury „Gaude Mater” pełni ważną rolę we współpracy pomiędzy innymi instytucjami kultury, szkołami czy uniwersytetami. Odnajduje się w roli łącznika lokalnej społeczności z grupami artystów oraz kół zainteresowań.   
  
Ośrodek Promocji Kultury „Gaude Mater” wspiera projekty realizowane przez mieszkańców, animatorów kultury i artystów. Warto zaznaczyć, że stanowi on miejsce,   
w którym możliwość promowania swojej sztuki posiada każdy, a nie tylko znany artysta. Instytucja jest często impulsem i początkiem ścieżki artystycznej dla wielu osób. Edukacja artystyczna i kulturalna jest niezwykle istotnym elementem kształtowania dzieci i młodzieży, dlatego zwracamy na to szczególną uwagę. Inicjatywy łączące szeroko pojętą kulturę   
z procesem nauki poprzez organizację warsztatów, spotkań z muzykami, aktorami, pisarzami  
a nawet specjalne przedstawienia wykonywane przez dzieci i młodzież mogą stać się początkiem kariery dla wielu utalentowanych osób. Wdrożenie dedykowanych warsztatów dla dzieci i młodzieży daje możliwość oswajania ze złożonym procesem tworzenia. Zajęcia muzyczne od najmłodszych lat mogą zakorzenić świadomość rytmiczną, która jest pierwszym krokiem w rozwoju muzycznym. Warsztaty aktorskie wypracowują operowanie słowem i aktywne posługiwanie się nim. Zajęcia cykliczne, regularne i ogólnodostępne dla najmłodszych mieszkańców przyczyniają się do stwarzania warunków dla szeroko pojętego kształcenia artystycznego. OPK „Gaude Mater” jest jednostką, która nie tylko liczy na zaangażowanie struktur artystycznych, lecz taką, która te środowiska będzie wspierać, moderować nowe przestrzenie kulturowe, dając jednocześnie szanse rozwoju, dążenia do sukcesów i prezentacji własnych dzieł.

**Cele strategiczne**1. Stworzenie bogatej oferty wydarzeń z zakresu szeroko pojętej kultury dla dzieci, młodzieży oraz dorosłych.  
Oferta będąca odpowiedzią na zapotrzebowanie lokalnej społeczności zawiera:  
- wystawy:

* wystawy prac plastycznych z dziedziny fotografii, rzeźby, ceramiki, malarstwa   
  i innych (dwie sale wystawiennicze),
* prezentacja prac uczestników warsztatów i konkursów plastycznych organizowanych przez OPK „Gaude Mater”,
* wystawy podmiotów zewnętrznych.

- konkursy:

* Międzynarodowe Biennale Miniatury,
* Moment Street Photo.

- koncerty, przedstawienia i eventy:

* organizacja koncertów lokalnych zespołów muzycznych,
* organizacja komercyjnych koncertów znanych artystów dla mieszkańców Częstochowy,
* organizacja koncertów uczniów szkół muzycznych i stypendystów Miasta Częstochowa,
* organizacja koncertów z cyklu Jazztochowa,
* organizacja koncertów kameralnych połączonych z wernisażem,
* działalność impresaryjna polegająca na udostępnianiu i wynajmowaniu pomieszczeń na imprezy kulturalne zarówno komercyjne, jak i edukacyjne,
* współorganizacja imprez miejskich, realizacja zadań związanych z budżetem obywatelskim,
* organizacja Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Sakralnej „Gaude Mater”.

- spotkania tematyczne, gwarantujące promocję lokalnej twórczości, jak i poznanie znanych artystów:

* spotkania literackie z autorami książek (umożliwiające kontakt mieszkańcom miasta   
  z czołowymi polskimi pisarzami),
* spotkania klubów dyskusyjnych,
* spotkania muzyczne,
* spotkania ze znanymi osobami związanymi z szeroko pojętą kulturą.

- warsztaty kierowane do rożnych grup wiekowych:

* warsztaty muzyczne, plastyczne i teatralne dla dzieci i młodzieży (w zależności od zainteresowania planowane jest zwiększanie ilości grup i rozbudowanie oferty),
* warsztaty taneczne,
* warsztaty literackie.

2. Promocja i wizerunek

Ośrodek Promocji Kultury „Gaude Mater” posiada własne środki przekazów medialnych, które będą dalej rozwijane. Publikacje z bieżącej działalności zamieszczane   
w źródłach internetowych i papierowych przybliżają mieszkańców oraz zachęcają do włączenia się aktywnie i pasywnie w lokalną kulturę. OPK „Gaude Mater” na co dzień czuwa nad pozytywnym wizerunkiem i odbiorem instytucji. Działania obejmują w szczególności:

- systematyczny rozwój strony internetowej, portali społecznościowych, kanałów audiowizualnych,

- ujednolicenie identyfikacji wizualnej,

- prowadzenie spójnej polityki promocyjnej w odniesieniu do działalności OPK „Gaude Mater”,

- aktywną współpracę z samorządem lokalnym w zakresie wspólnego kreowania informacji kulturalnej,

- aktywną współpracę w zakresie wzajemnej promocji z instytucjami kultury, organizacjami pozarządowymi działającymi w Częstochowie, miastach i wsiach ościennych regionu,

- pełne wykorzystanie wszystkich dostępnych kanałów dystrybucji informacji o bieżącej działalności instytucji,

- aktywne generowanie i dystrybucję informacji marketingowej skierowanej do mediów (prasa, radio, telewizja, media internetowe),

- tworzenie rozpoznawalnych form działalności w zakresie kultury i ich aktywną promocją,

- tworzenie silnej rozpoznawalnej marki,

- promocję Miasta Częstochowy na arenie ogólnopolskiej i międzynarodowej.

3.Współpraca kulturalna

Ważnym elementem w powstawaniu nowych wydarzeń w OPK „Gaude Mater” jest współpraca instytucji ze społecznością lokalną, samorządem oraz innymi jednostkami kultury, obejmująca:

- współdziałanie z: Teatrem im. Adama Mickiewicza, Miejskim Domem Kultury, Filharmonią Częstochowską im. Bronisława Hubermana, Regionalnym Ośrodkiem Kultury, Miejską Galerią Sztuki, Biblioteką Publiczną im. dr. Władysława Biegańskiego, Muzeum Częstochowskim, placówkami oświatowymi, organizacjami pozarządowymi, lokalnymi stowarzyszeniami oraz jednostkami samorządowymi związanymi z realizacją projektów kulturalnych oraz wzajemnym wsparciem i promocją,

- aktywizację społeczności oraz tworzenie grup inicjujących, projektujących i realizujących,

- współpracę z samorządem w zakresie promocji i realizacji wspólnych projektów,

- nawiązanie kontaktów z krajowymi oraz zagranicznymi instytucjami kultury,

- wspieranie lokalnych twórców i grup artystycznych.

**Zasoby lokalowe i rzeczowe.**

Planowane podnoszenie standardów w budynku OPK „Gaude Mater” obejmujące:

- wykonywanie bieżących remontów,

- modernizację sprzętu nagłośnieniowo-oświetleniowego oraz wyposażenia sali koncertowej,

- doposażanie jednostki w urządzenia i materiały niezbędne do prowadzenia zajęć dla dzieci, młodzieży i dorosłych,

- modernizację struktury informatycznej instytucji.

**Strategia zarządzania**

Zarządzanie instytucją w sposób odpowiedzialny, konsekwentny i kreatywny, mające na celu jak najlepsze funkcjonowanie OPK „Gaude Mater”. Wskazując, że ważnym aspektem zarządzania jest:

- docenianie u ludzi kreatywności, elastyczności, odwagi myślenia i wypowiadania się;

- pozytywne motywowanie, podnoszenie kwalifikacji, wzmacnianie zainteresowań oraz ambicji pracowników.

**Polityka finansowa Ośrodka Promocji Kultury „Gaude Mater” oraz źródła finansowania**

OPK „Gaude Mater” w obrębie prowadzonej polityki finansowej będzie regularnie poddawał analizie bieżące wydatki, dokonywał optymalizacji wydatków oraz systematycznie zwiększał udział w budżecie środków pozyskanych ze źródeł innych niż pochodzących   
z dotacji podmiotowej organizatora. Podstawowym podejmowanym w tym celu działaniem, będzie pozyskiwanie środków z następujących źródeł:  
- najem powierzchni administrowanych przez OPK „Gaude Mater”,  
- wpływy z biletów,  
- komercyjna działalność z zakresu edukacji artystycznej i kulturalnej,  
- inne, np. środki pozyskane z grantów i dotacji przyznanych na realizację projektów   
w ramach różnych programów.

**DYREKTOR ORGANIZATOR**

Ewa Kłosińska Krzysztof Matyjaszczyk

Prezydent Miasta Częstochowy